



# Fundación Taigüey

Tecnologías apropiadas y desarrollo comunitario

[www.taigüey.org](http://www.taigüey.org)

Apartado Postal 106 Barahona Rep. Dominicana

Correo: [contact@taigüey.org](mailto:contact@taigüey.org) Telf: (1-809) 5378977

## Proyecto Transagro

Memoria Taller Componentes De La PECA

MM/ 7-7-07

**Fecha:** 6 de julio de 2007

**Hora:** 2:00 p.m.

**Dirigido a:** La Sociedad progresista, Caficultores de La Nueva Unión, la Junta de vecinos de Bella Vista, Padres y amigos de la escuela. La Cooperativa los Pro caídos, Caficultores Los Margaritos, Amas de casa la Nueva Aurora, Caficultores La nueva Esperanza,

**Lugar:** Local guanaba.net

**Facilitado por:** Nicolás Cruz, director del IDEAC

**Duración:** 4 horas

**Objetivo:** elaborar un FODA para la PECA (pequeña empresa comunitaria asociativa)

### Desarrollo:

1. Para dar inicio a dicho taller, el Sr. Yacine Khelladi, tuvo la introducción del Taller y en el mismo orden presentó al equipo de IDEAC: Héctor Méndez y Nicolás Cruz Tineo.
2. Se realizó una auto-presentación de los/as participantes, en la cual decían su nombres y organización a la que pertenece Se nombraron las Organizaciones que son de influencia para la PECA ( Pequeña Empresa Comunitaria Asociativa):  
La Sociedad progresista, Caficultores de La Nueva Unión, la Junta de vecinos de Bella Vista, Padres y amigos de la escuela. La Cooperativa los Pro caídos, Caficultores Los Margaritos, Amas de casa la Nueva Aurora, Caficultores La nueva Esperanza,  
**Las organizaciones de apoyo del proyecto Transagro (cuales generarán oportunidades del FODA) son:** La Fundación Taigüey, PPS/FMAM, INFOTEP, FUNDASUR, Ayuntamiento, Embajada de Francia, IDEAC- FINSA, ARANCARIA.
3. Se Introdujo los Objetivo del Taller
  - Hacer una análisis (diagnóstico) de la PECA,
  - Buscar una receta para las debilidades y amenazas
  - Elaborar un plan
3. Se realizó el análisis o diagnostico FODA. Este se realizó por las responsables de la Pequeña Empresa Comunitaria Asociativa (PECA). Según su análisis o diagnostico los resultados fueron los siguientes:

**DIAGNOSTICO INTERNO**

<p><b>Fuerzas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Entusiasmo y voluntad para montar la empresa</li> <li>- Conocimientos para hacer dulces, conservas, mermelada, licores</li> <li>- Una organización social (Club de Madres), desde 7 años</li> <li>- Saben hacer velas, mentol, jabones</li> <li>- Saben costura y repostería</li> <li>- Saben comercializar y mercadeo</li> <li>- Son mujeres unidas</li> <li>- Como Club Tienen estatutos</li> </ul>	<p><b>Debilidades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Los conocimientos son individuales, no están unificados (no hay formula única)</li> <li>- No tienen fondos de capital propio</li> <li>- No tienen experiencia en administración asociativa</li> <li>- No tienen terreno ni local</li> <li>- Falta una organización como negocio con reglamentos etc.</li> <li>- No tienen equipo de procesamiento asociativo</li> <li>- Falta sistema contabilidad</li> <li>- No tienen frutas propias, ni tierra para sembrar (las mujeres mismas)</li> </ul>
<p><b>DIAGNOSTICO EXTERNO</b></p>	
<p><b>Oportunidades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyo de la Fundación Taigüey</li> <li>- Aprovechar los frutales de la zona</li> <li>- Oportunidad de trabajar para las mujeres</li> <li>- Ganar dinero</li> <li>- La reforestación y conservación bosque</li> <li>- Fabricar un producto nuevo</li> <li>- Unirse con grupos con iniciativas similares, asociarse a otras asociaciones</li> <li>- Agregar valor a las frutas de la zona</li> <li>- Mercado fruto orgánico</li> <li>- Mercado comercio justo</li> <li>- Desarrollo del turismo</li> </ul>	<p><b>Amenazas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mal manejo, conflictos, desunión</li> <li>- Robo al grupo</li> <li>- La deforestación</li> <li>- Ciclones</li> <li>- La competencia de empresas grandes</li> <li>- Poco tradición de negocio entre las mujeres</li> <li>- Mercado local poco desarrollado (podría ser que no se puede vender aquí)</li> </ul>

**4. Se dieron las Receta (para las debilidades y amenazas):**

1. Capacitación (cursos, talleres) en elaboración de productos de las frutas de la zona y determinación de la formula o receta (los ingredientes).
2. Las mujeres hacen aportes para capital y así pueden tomar prestado a otra institución para equipamiento y capital de trabajo
3. Capacitar en administración, elaborar reglamentos administrativos
4. Gestionar terreno y/o local con ayuntamiento, gobernación o alguna persona de la comunidad
5. Constituir la empresa comunitaria asociativa : estatutos, acta constitutiva, consejo administración
6. Comprar o gestionar (puede ser instituciones que los dan) los equipos y utensilios de la fábrica necesarios para el proceso de producción (con el capital aportado)
7. Instalar un sistema de contabilidad
8. Hacer actividades de reforestación con frutas

9. Elaborar productos de calidad y con buen precio
5. Con los resultados obtenidos del FODA se realizó el siguiente esquema (Ver paginas Siguiete)

Que queremos	Que tenemos	Que necesitamos	Que hacemos	Como lo hacemos	Responsable/Quien lo hace	Fechas
Crear una Pequeña Empresa Comunitaria Asociativa	Entusiasmo y voluntad para montar la empresa	1. Conocimientos unificados (no hay formula única para la elaboración de los productos)	1. Capacitación (cursos, talleres) en elaboración de productos de las frutas de la zona y determinación de la formula o receta (los ingredientes).			
	Conocimientos para hacer dulces, conservas, mermeladas y licores	2. Fondos de capital propio	2. Las mujeres hacen aportes para capital y así pueden tomar prestado a otra institución para equipamiento y capital de trabajo			
	Una organización social (Club de Madres), desde 7 años	3. Conocimientos en administración asociativa	3. Capacitar en administración, elaborar reglamentos administrativos			
	Conocimientos para hacer velas, mentol, jabones	4. Terreno o local	4. Gestionar terreno y/o local con ayuntamiento, gobernación o alguna persona de la comunidad			
	Conocimientos para costura y repostería	5. Una organización como negocio con reglamentos etc.	5. Constituir la empresa comunitaria asociativa : estatutos, acta constitutiva, consejo administración			
	Capacitación en comercialización y mercadeo	6. Equipo de procesamiento asociativo	6. Comprar o gestionar (puede ser instituciones que los dan) los equipos y utensilios de la fábrica necesarios para el proceso de producción (con el capital aportado)			

Un grupo de mujeres unidas	7. Sistema de contabilidad	7. Instalar un sistema de contabilidad			
Tienen estatutos	8. Capital propio de la parte de las mujeres (no tienen frutas propias, ni tierra para sombrar)	8. Igual que los puntos 2 y 7.			
Tienen apoyo de la Fundación Taigüey	9. Controlar mal manejo, conflictos, desunión	9. Capacitar en administración, elaborar reglamentos, elaborar reglamentos administrativos Instalar un sistema de contabilidad			
Se puede aprovechar los frutales de la zona	10. Enfrentar posible robo al grupo	10. Igual que el punto 7.			
A las mujeres les da una oportunidad de trabajar	11. Impedir la deforestación	11. Hacer actividades de reforestación con frutas			
La empresa les da oportunidad de ganar dinero	12. Conciencia del riesgo de ciclones				
La reforestación y conservación bosque en la zona	13. Competir con otras empresas (sobre todo grandes)	13. Elaborar productos de calidad y con buen precio			

	Posibilidad de producir de un producto nuevo	11. Acostumbrarse a negocio entre las mujeres				
	Se puede unir con grupos con iniciativas similares o asociarse a otras asociaciones	12. Tener posibilidad para vender los productos (el mercado local está poco desarrollado y podría ser que no se pueden vender los productos aquí)	12. Estudio de factibilidad			
	Se puede agregar valor a los productos					
	Se puede comercializar los productos elaborados en el mercado de productos orgánicos					
	Se puede comercializar los productos elaborados en el mercado de comercio justo					
	La creación de la empresa puede generar un desarrollo del turismo en la región					

**Seguimiento:** Fijar fecha para terminar el Análisis FODA, la cual no fue terminada por razón de tiempo

## Lista de Participantes

No	Nombre	Organización
1	Enerolisa Medina	Club de Madres
2	Elba Félix Pimentel	Club de Madres
3	Adria Maria Félix	Club de Madres
4	Pastor Félix	Núcleo Caficultores La Nueva Unión
5	Lurde Félix	Los Progresistas
6	Danny Santana	Club de Madres
7	Inés Fredevinda Cuevas	Club de Madres
8	Luz Maria Félix	Club de Madres
9	Palmira Félix	Club de Madres
10	Luisa Ferreras Félix	Club de Madres
11	Elva Eligia Medina	Club de Madres
12	Maritza Esther Matos	Club de Madres
13	Aurora Medina	La Nueva Aurora
14	Ivelisse Ramírez	Club de Madres
15	Juan Carlos Rubio	Taigüey
16	Josefa Guevara	Club de Madres
17	Betania Carvajal	Club de Madres
18	Víctor Pimentel	Asoc. Nueva Esperanza
19	Juan Guevara	Invencible